



Unternehmenspräsentation Wienerberger AG

Mai 2017

wienerberger

404 Mio. €

Höchstes EBITDA
seit 2007

82 Mio. €

Nettogewinn mehr
als verdoppelt

247 Mio. €

Free Cashflow Steigerung
zum dritten Mal in Folge

0,27 € je Aktie

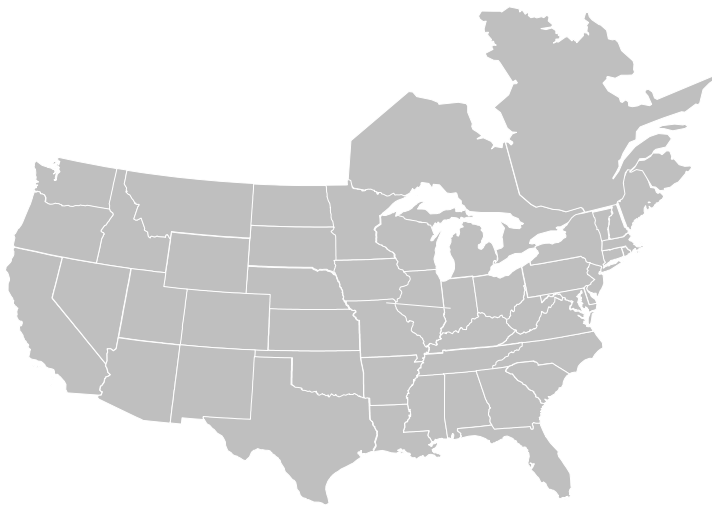
Dividendenerhöhung
um 35 %

UNSER ERFOLG BASIERT AUF
KONTINUIERLICHER VERBESSERUNG UND WEITERENTWICKLUNG

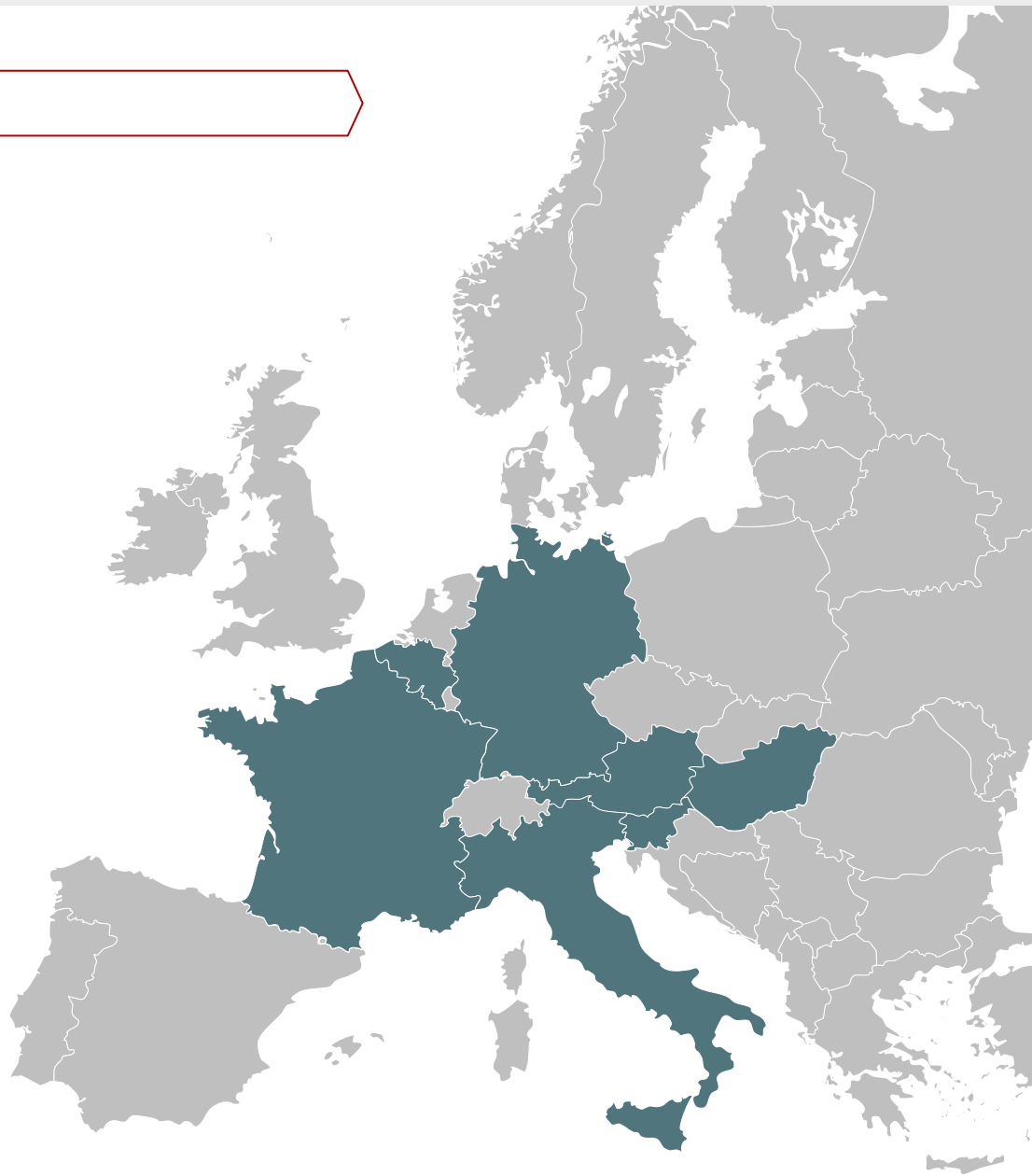
VOM BEGINN DER INTERNATIONALISIERUNG...

wienerberger

EBITDA *1990*



Indien



Märkte mit Produktionsstandorten

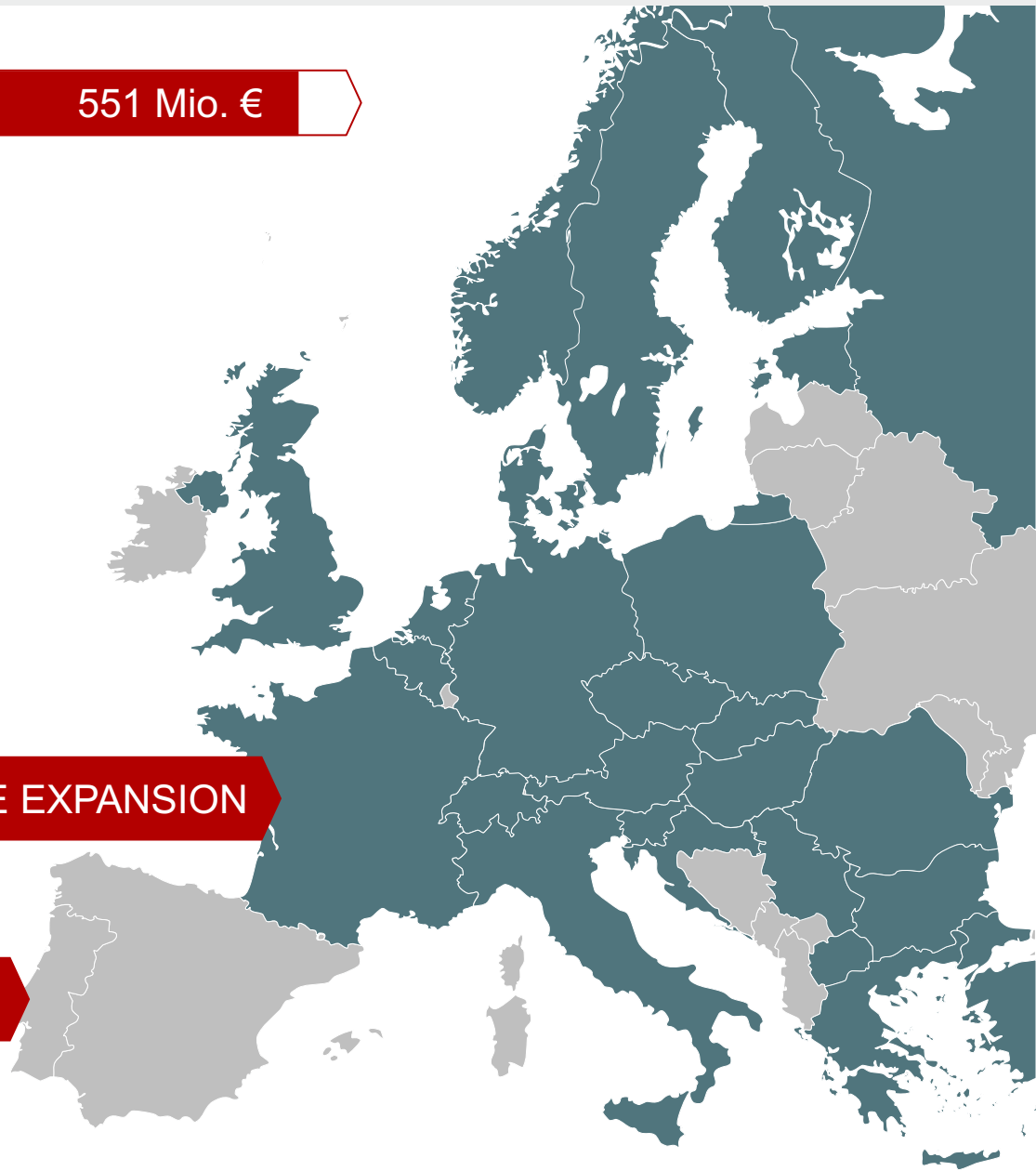
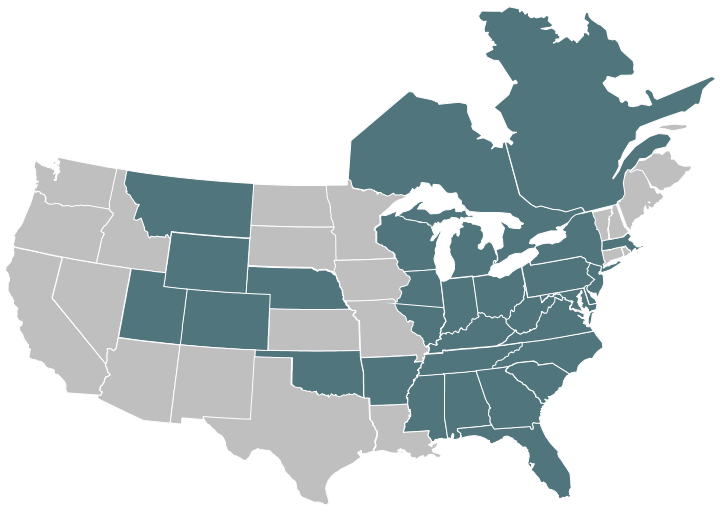
... BIS ZUM HÖHEPUNKT DER WOHNBAUAKTIVITÄT

wienerberger

EBITDA 2007



551 Mio. €



INDUSTRIELLE UND GEOGRAPHISCHE EXPANSION

FOKUS AUF KERNGESCHÄFT

AUFSTIEG ZUM WELTMARKTFÜHRER

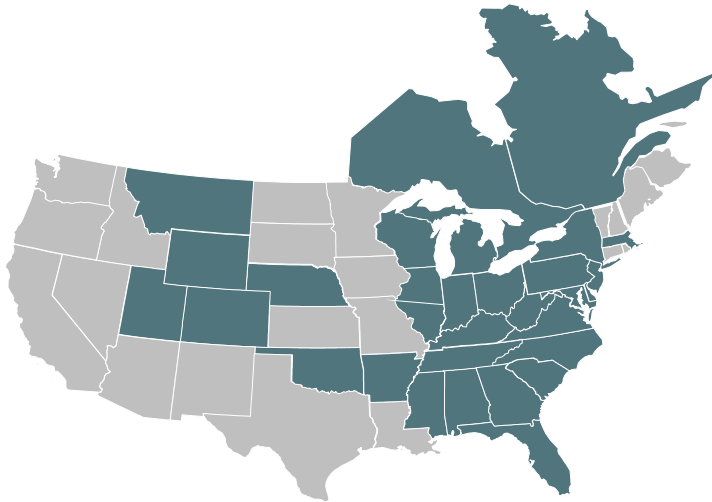
Märkte mit Produktionsstandorten

Globale Wirtschaftskrise und Markteinbruch um ~ 50 %

EBITDA 2010



198 Mio. €



UMFASSENDE RESTRUKTURIERUNG

VERBREITERUNG DES KERNGESCHÄFTS

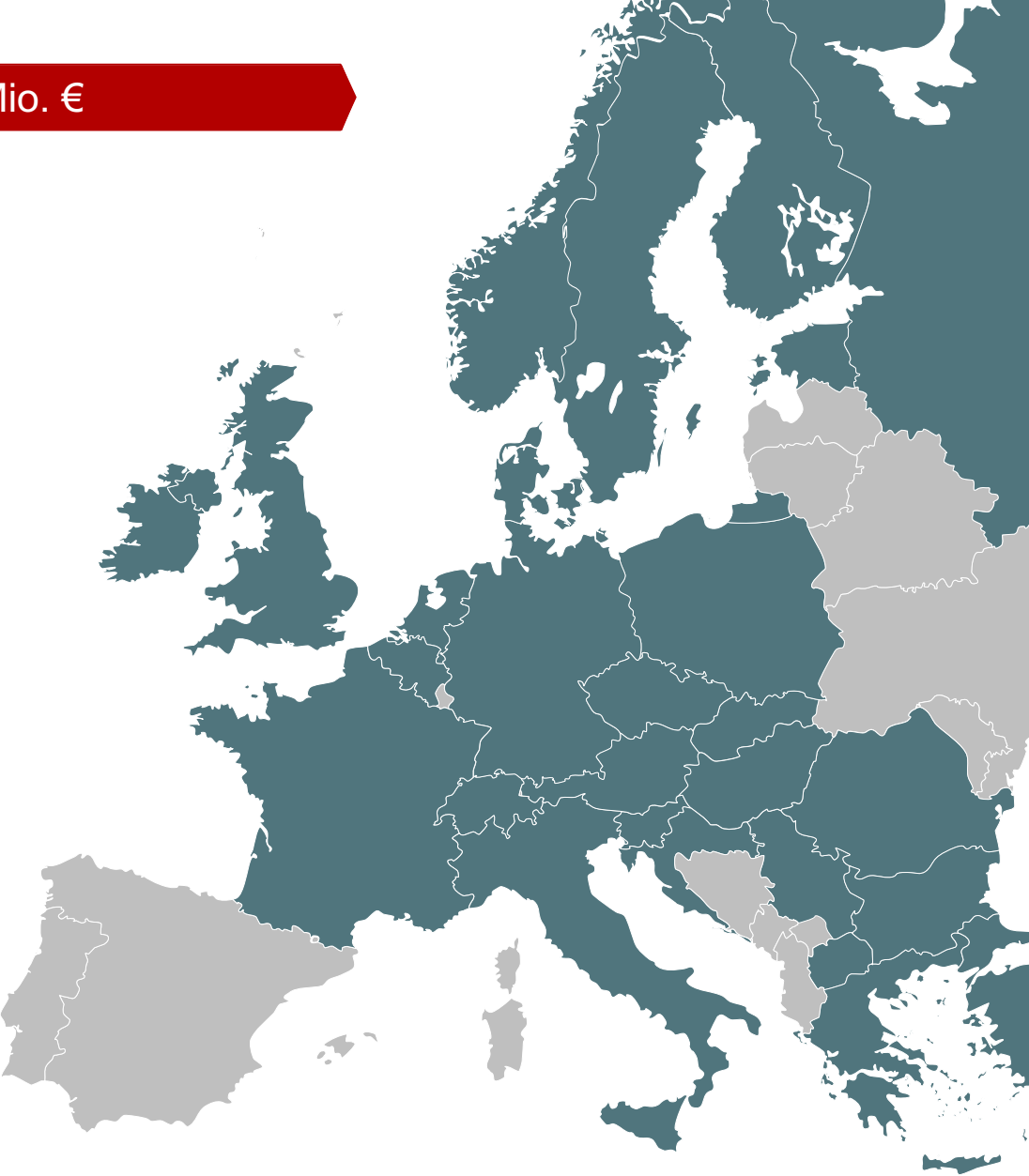
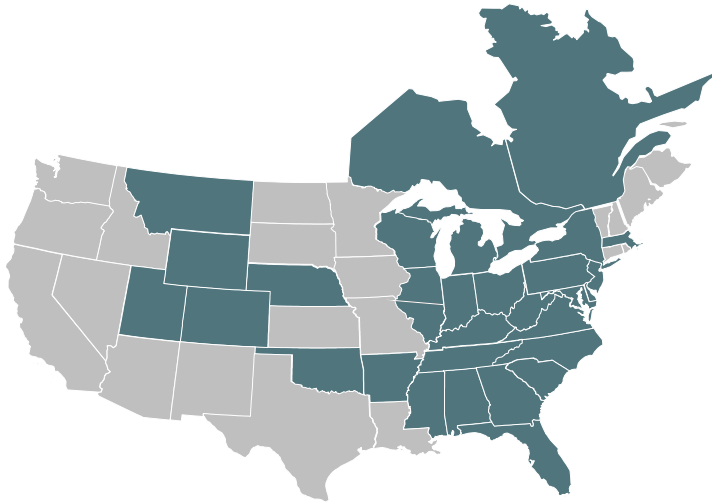
NEUAUSRICHTUNG

Märkte mit Produktionsstandorten

STARKE INDUSTRIELLE BASIS UND GROSSES MARKTPOTENZIAL

wienerberger

EBITDA 2020



ORGANISCHES WACHSTUM

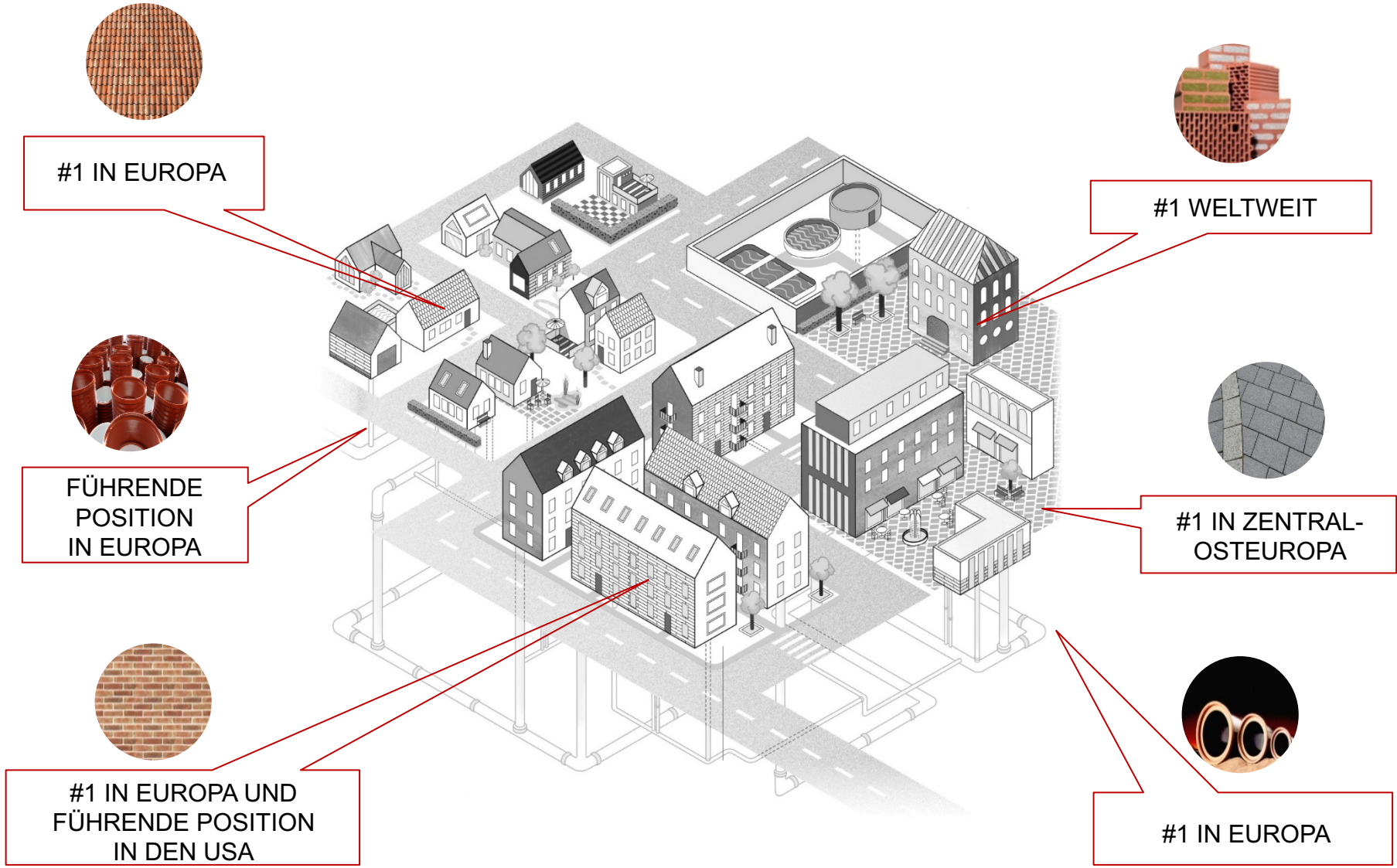
OPERATIONAL EXCELLENCE

WACHSTUMSPROJEKTE

Märkte mit Produktionsstandorten

...UND WELTMARKTFÜHRER IN REGIONALEN MÄRKTEN

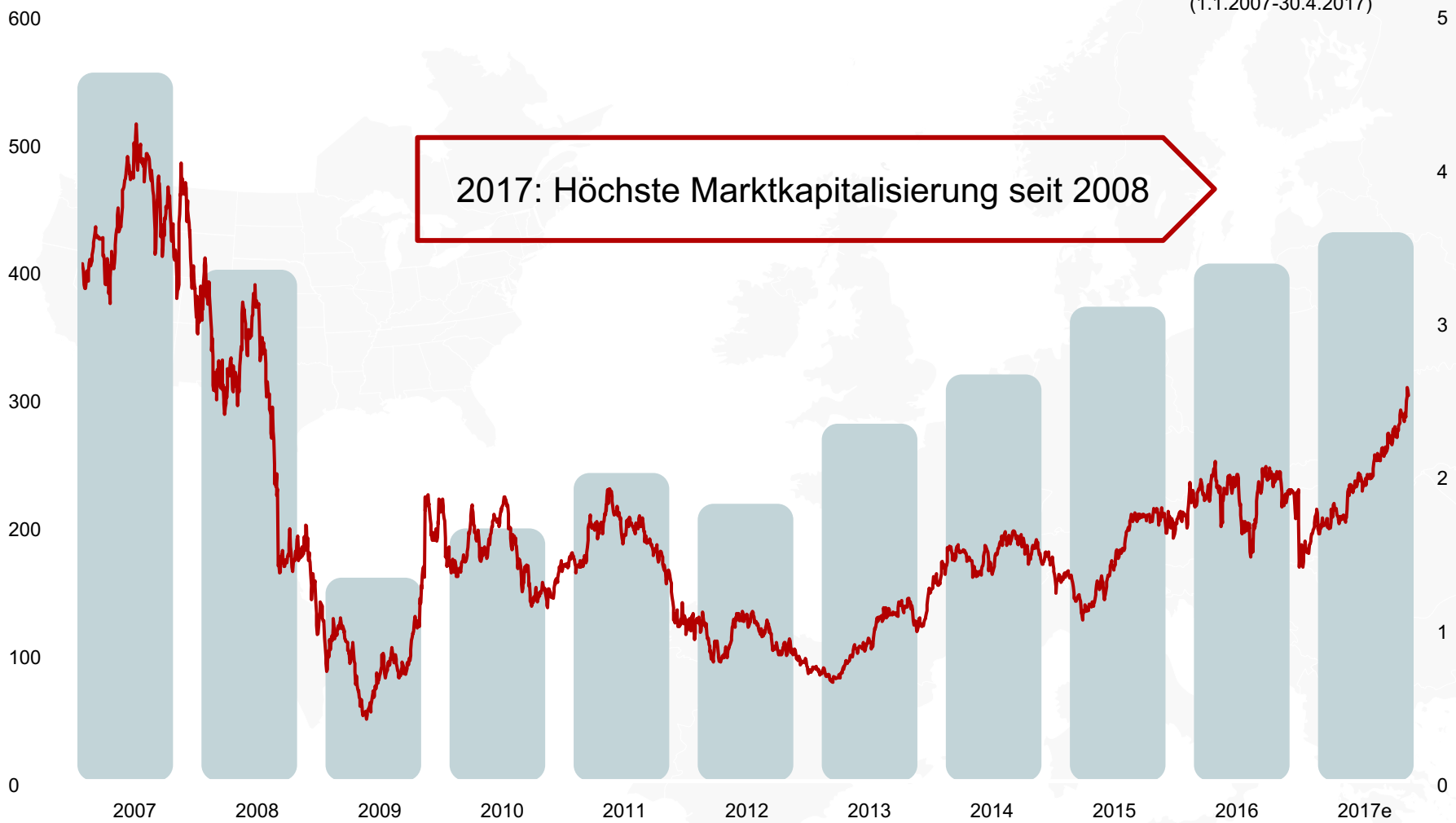
wienerberger



POSITIVE KURSENTWICKLUNG SPIEGELT UNSEREN WACHSTUMSWEG WIDER

EBITDA in Mio. €

Marktkapitalisierung in Mrd. €
(1.1.2007-30.4.2017)

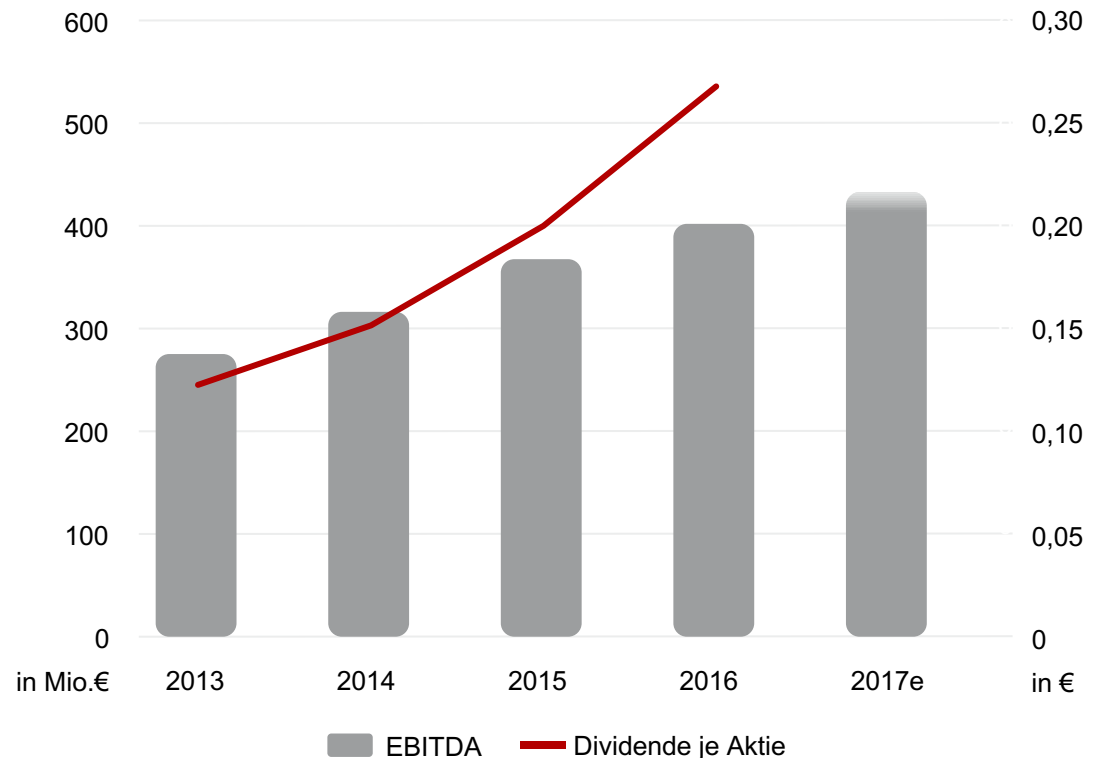


Unsere Eigentümer profitieren vom Unternehmenserfolg durch Dividenden...

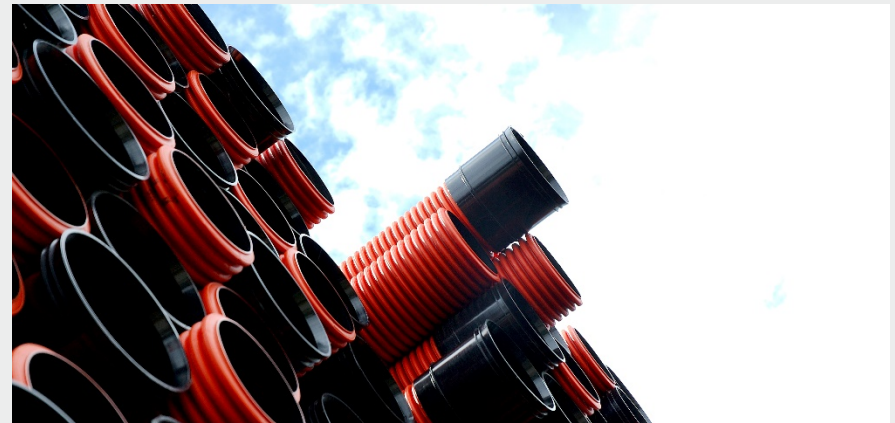
wienerberger



- ✓ Steigerung der Dividende zum dritten Mal in Folge
- ✓ Dividendenvorschlag: 27 Eurocent je Aktie



Performance Q1 2017



Deutliche Umsatz- und Ergebnissteigerung in Q1 2017

wienerberger

Umsatz:

659,6 Mio. €

(Q1 2016: 610,8 Mio. € | +8 %)

*LFL*¹⁾: +8 %

EBITDA:

46,1 Mio. €

(Q1 2016: 40,1 Mio. € | +15 %)

*LFL*²⁾: +22 %

Nettoverschuldung:

863,6 Mio. €

(31.3.2016: 786,1 Mio. € | +10 %)

CF aus dem Ergebnis:

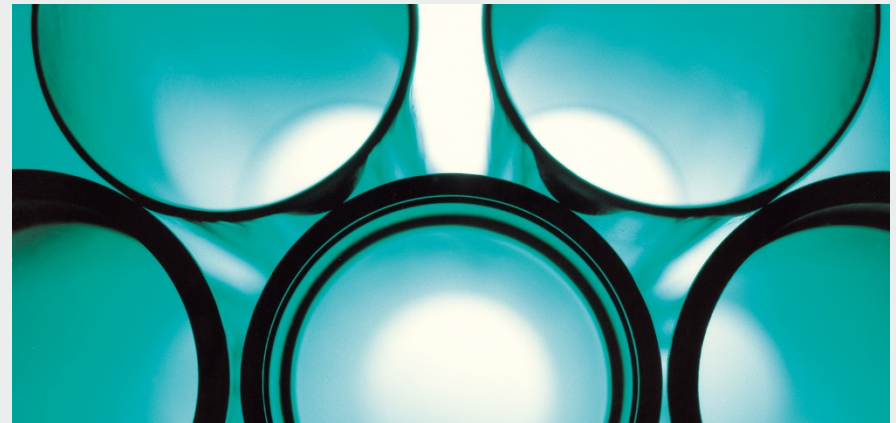
30,8 Mio. €

(Q1 2016: 32,4 Mio. € | -5 %)

1) Bereinigt um Auswirkungen von Konsolidierungskreisänderungen und Fremdwährungseffekten

2) Bereinigt um Auswirkungen von Konsolidierungskreisänderungen, Fremdwährungseffekten, Veräußerungen von nicht betriebsnotwendigem Vermögen und Portfoliooptimierungen

Ausblick und Ziele 2017



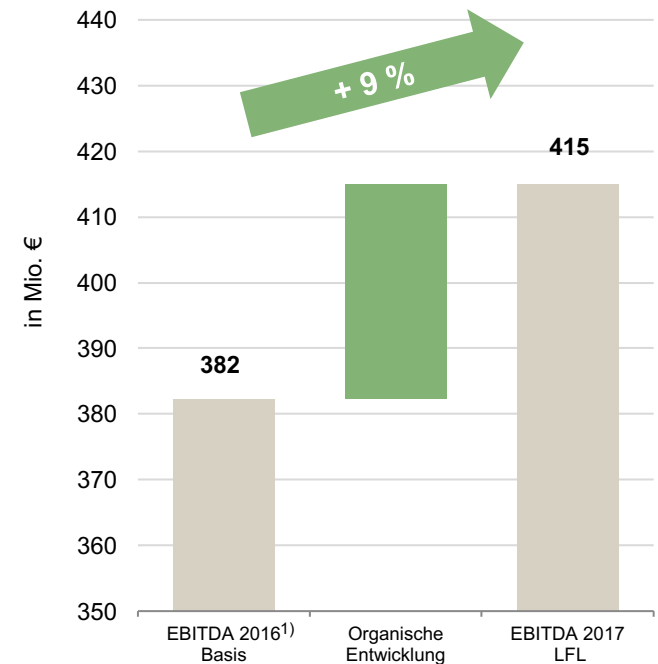
Deutliches EBITDA-Wachstum in 2017

wienerberger

► Organische Entwicklung beinhaltet

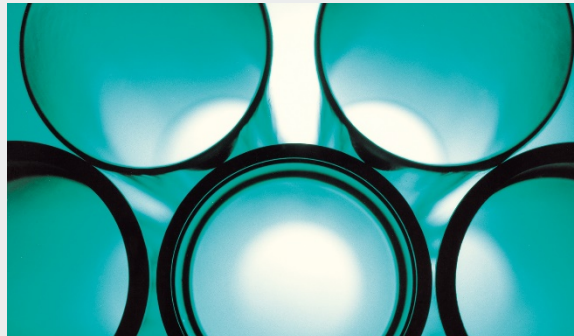
- Mengenwachstum
- Preissteigerungen
- Einsparungen aus Operational Excellence von ~ 10 Mio. €

EBITDA-Entwicklung



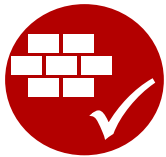
1) Bereinigt um Ergebniseffekte aus dem Verkauf von nicht betriebsnotwendigem Vermögen, Konsolidierungskreisänderungen und Portfoliooptimierungen.

Strategie & Zielsetzungen 2020



Fortführung einer klaren Strategie für die Erreichung unserer Ziele 2020

wienerberger



ORGANISCHES WACHSTUM

- Innovation
- Digitalisierung



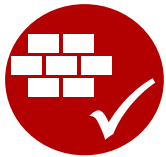
OPERATIONAL EXCELLENCE

- Fortlaufende Optimierung der Kostenstruktur und von Produktions- und Organisationsprozessen



WACHSTUMSPROJEKTE

- Selektive Wachstumsprojekte
- Portfoliooptimierung



ORGANISCHES WACHSTUM

- Innovation
- Digitalisierung



OPERATIONAL EXCELLENCE

- Fortlaufende Optimierung der Kostenstruktur und von Produktions- und Organisationsprozessen



WACHSTUMSPROJEKTE

- Selektive Wachstumsprojekte
- Portfoliooptimierung

ORGANISCHES WACHSTUM

INNOVATION

PRODUKTENTWICKLUNG

EXPERIMENTIEREN MIT NEUEN WERKSTOFFEN

F&E AUFWAND: ~ 1 % DES KONZERNUMSATZES

wienerberger



ORGANISCHES WACHSTUM

INNOVATION

MARKTEINFÜHRUNG VON PRODUKTINNOVATIONEN

VERFÜLLZIEGEL FÜR DEN MEHRGESCHOSSIGEN WOHNBAU

wienerberger

BEISPIEL: FRANKFURTER MERTONVIERTEL, DEUTSCHLAND

MEHRFAMILIENHÄUSER IM BALLUNGSRAUM

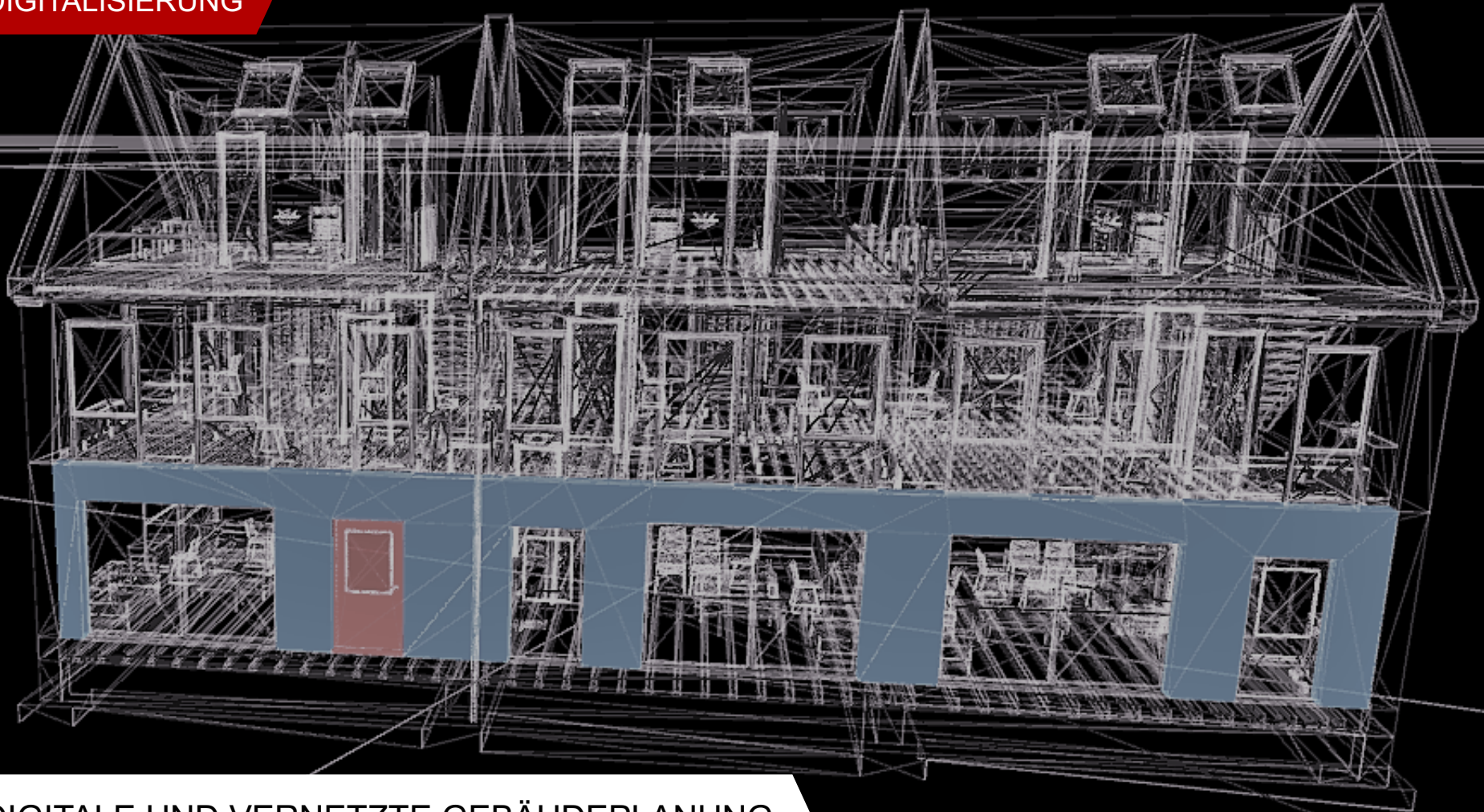
EINSATZ VON 24 CM STARKEN SCHALLSCHUTZFÜLLZIEGELN

HERVORRAGENDE WÄRMEDÄMMUNG UND ERHÖHTER SCHALLSCHUTZ

wienerberger

ORGANISCHES WACHSTUM

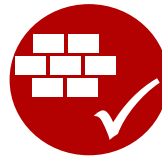
DIGITALISIERUNG



DIGITALE UND VERNETZTE GEBÄUDEPLANUNG

BUILDING INFORMATION MODELLING - BIM

wienerberger



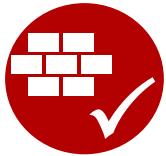
ORGANISCHES WACHSTUM

- Innovation
- Digitalisierung

ORGANISCHES UMSATZWACHSTUM VON 3 - 4 % BIS 2020

Operational Excellence ist integraler Bestandteil unserer Unternehmenskultur

wienerberger



ORGANISCHES WACHSTUM

- Innovation
- Digitalisierung



OPERATIONAL EXCELLENCE

- Fortlaufende Optimierung der Kostenstruktur und von Produktions- und Organisationsprozessen



WACHSTUMSPROJEKTE

- Selektive Wachstumsprojekte
- Portfoliooptimierung

OPERATIONAL EXCELLENCE

PLANT IMPROVEMENT PROGRAM

OPTIMIERUNG VON PRODUKTIONSABLÄUFEN

NACHHALTIGE KOSTENEINSPARUNGEN

WEITERENTWICKLUNG DER SICHERHEITSSTANDARDS

wienerberger

OPERATIONAL EXCELLENCE

ENERGIEEFFIZIENZ

RESSOURCENSCHONUNG UND ENERGIEEFFIZIENZ IN DER PRODUKTION

IMPLEMENTIERUNG INNOVATIVER TECHNOLOGIEN

PRODUKTOPTIMIERUNG

wienerberger

OPERATIONAL EXCELLENCE

SHARED SERVICE CENTER

ZENTRALISIERUNG VON UNTERNEHMENSDIENSTLEISTUNGEN

IMPLEMENTIERUNG EINHEITLICHER STANDARDS

wienerberger

Operational Excellence ist integraler Bestandteil unserer Unternehmenskultur

wienerberger



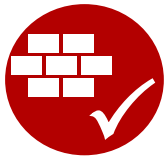
OPERATIONAL EXCELLENCE

- Fortlaufende Optimierung der Kostenstruktur und von Produktions- und Organisationsprozessen

JÄHRLICHE EINSPARUNGEN VON ~ 10 MIO. € BIS 2020

Ausbau der Marktpräsenz und Verstärkung des Produktangebots durch Übernahmen

wienerberger



ORGANISCHES WACHSTUM

- Innovation
- Digitalisierung



OPERATIONAL EXCELLENCE

- Fortlaufende Optimierung der Kostenstruktur und von Produktions- und Organisationsprozessen



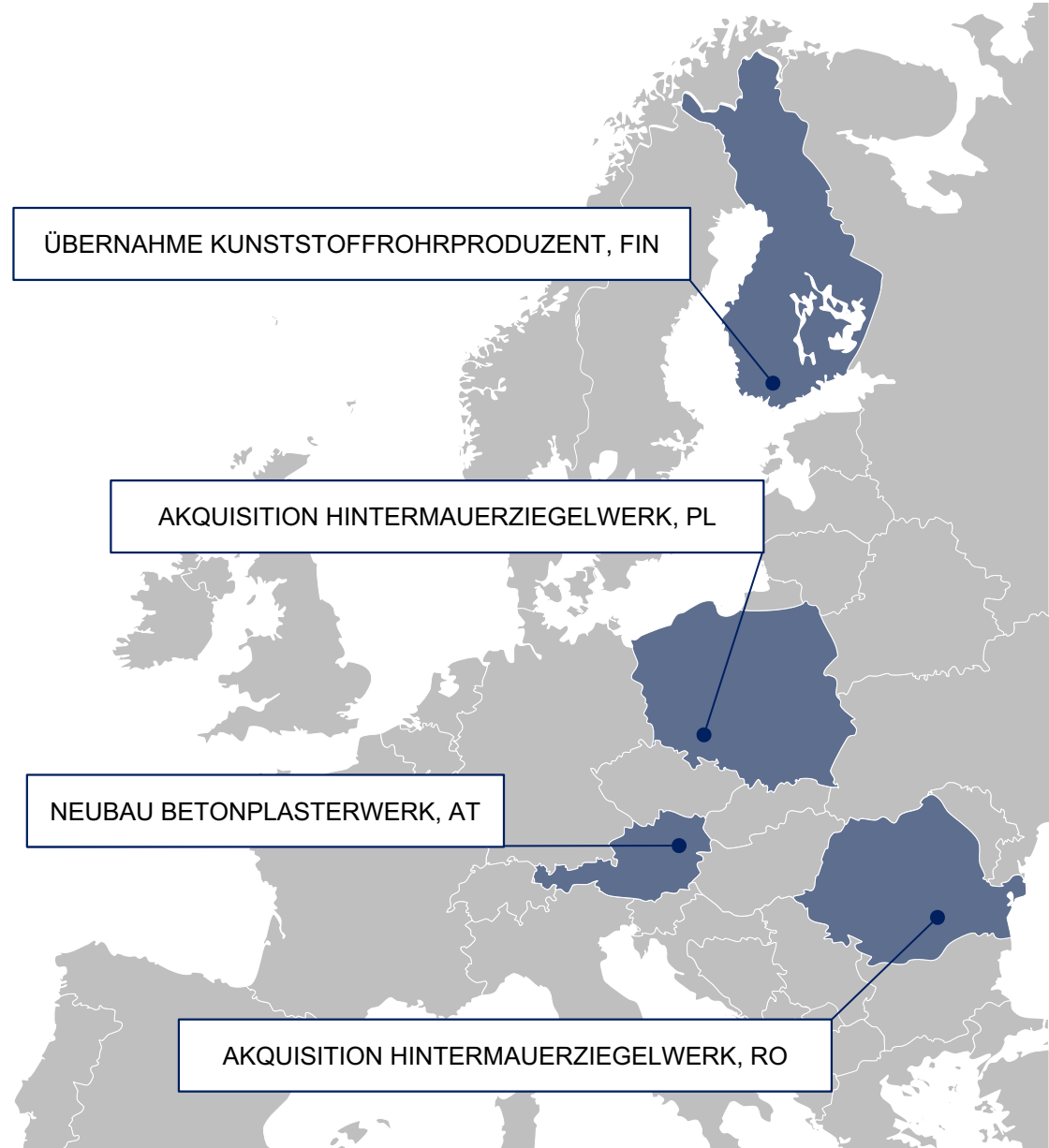
WACHSTUMSPROJEKTE

- Selektive Wachstumsprojekte
- Portfoliooptimierung

✓ *UNTERNEHMENSZUKÄUFE*

✓ *ÜBERNAHME
EINZELNER WERKE*

✓ *KAPAZITÄTS-
ERWEITERUNGEN*





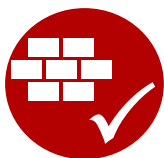
WACHSTUMSPROJEKTE

- Selektive
Wachstumsprojekte
- Portfoliooptimierung

WERTSCHAFFENDE TRANSAKTIONEN

Eine klare Strategie zur Erreichung der Ziele 2020

wienerberger



ORGANISCHES
WACHSTUM

3 - 4 % p.a.
Organisches Umsatz-
wachstum bis 2020



OPERATIONAL
EXCELLENCE

~ 10 Mio. €
Kosteneinsparungen p.a.



WACHSTUMSPROJEKTE

Laufende Evaluierung
wertschaffender
Transaktionen

KONZERN-EBITDA ZIEL 2020 > 600 MIO. €

Wienerberger Investor Relations
Wienerberger AG, A-1100 Vienna, Wienerberg City, Wienerbergstrasse 11
T +43 1 60192 10221 / F +43 1 60192 10425, investor@wienerberger.com / www.wienerberger.com

wienerberger

Danke für Ihr
Interesse

